

Sairaanhoitopiirin strategian uusiminen

10.6.2019 PPSHP:n valtuusto

Ilkka Luoma

Johtaja, Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri

Sosiaali- ja terveydenhuollon toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset PPSHP toimintaan

Mitä toimintaympäristön muutoksia tulisi tunnistaa ja huomioida ?

Väestön ikääntyminen ja elinikäodotteen kasvu

Syntyvyyden lasku

Kaupungistuminen ja muuttoliike

Väestön koulutustason nousu ja palvelun käyttäjien vaatimustason nousu

Digitalisaation ja tekoälyn laajenevat mahdollisuudet

Kansalaisten halu valita palvelutuottajansa

Osaamiskeskus-pohjainen ajattelu ESH:ssa

Kiristynvä kilpailu potilaista

Julkisten palveluiden yhtiöittäminen

Julkisen ja yksityisen palvelujärjestelmän rajapinnan hämärtyminen

Osaamisen keskittyminen ja kiristynvä kilpailu osaamis pääomasta

Ekosysteemi-ajattelu ja laajemmat toimijaverkostot

Taloudellisen kantokyvyn rajallisuus

Lääketieteen kehitys ja entistä kalliimmat hoitomuodot

Elintapoihin liittyvien kansansairauksien yleistymisen

Jne.

Miten meidän tulisi reagoida tunnistettuihin megatrendeihin?

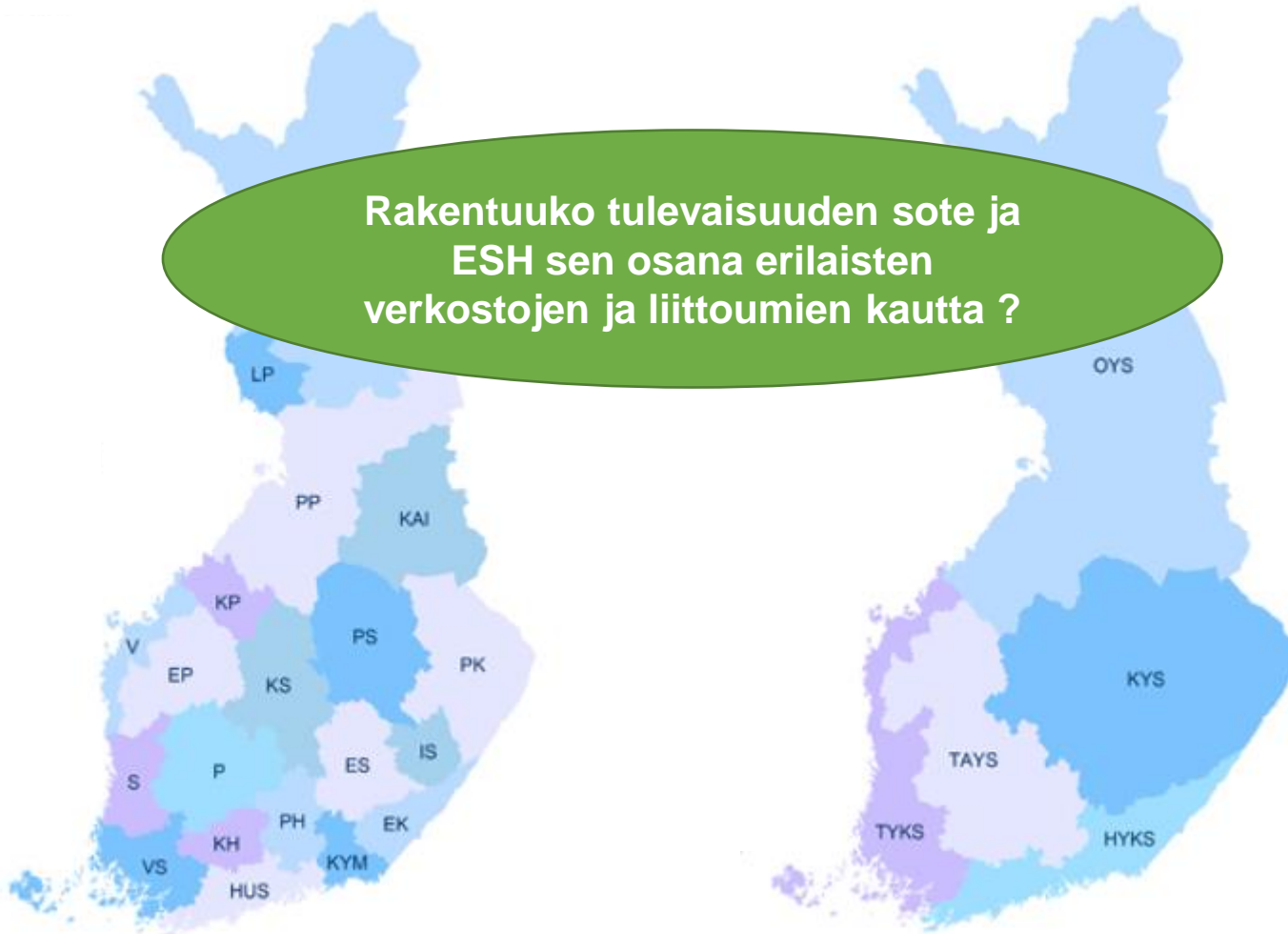
- Asiakas- ja potilaslähtöinen toiminta- ja ajattelutapa organisaatiolähtöisyyden sijaan
- Kilpailukykyinen palveluiden laatu ja saatavuus (hoitoon pääsy)
- Uudet palvelumuodot käyttöön (sähköiset ja jalkautuvat/peruspalveluihin integroituvat ESH-palvelut)
- Uudenlainen tapa ryhmitellä ESH palvelut
- Ehjät hoito- ja palveluketjut
- Tiedolla johtamisen vahvistaminen ja asiantuntemuksen kokoaminen
- Markkina-aseman vahvistaminen ja varmistaminen osaajia ja yhteistyökumppaneita sitouttamalla



Sairaanhoitopiirin aikaisempi strategia ei enää ajan- ja tarkoituksenmukainen

Mitä tarkoittaa palvelujen tuottaminen ekosysteemien pohjalta?

Rakentuuko tulevaisuuden sote ja ESH sen osana erilaisten verkostojen ja liittoumien kautta ?



Syöpä-
keskukset

Medieco

Nordlab

FinnHEMS

UNA Oy

FINBB

Istekki Oy

Monetra

OSK

Esko

Virta

Oulun tuotanto-
keittiö

Sydän-
sairaala

Coxa

MLP Oy

Strategiaprosessin yhteydessä selvitettäviä ja linjattavia konkreettisia asiakokonaisuuksia

- Yhtymähallinnon palveluiden kokonaisuus
- Tulos- ja vastuualuejako palvelutuotannossa
 - osaamiskeskuspohjaisen ajattelun huomioiminen
- Peruspalveluihin integroituvien ESH-palveluiden käytännön toteuttamismalli
- Tuottavuusohjelman konkretisointi, mittarointi, seuranta ja aito toteuttaminen (jatkuvan parantamisen periaate)
- OYS-ERVA:n huomioiminen ja sitouttaminen
- Strategisten kumppanuuksien valinta ja toteuttaminen

Strategia 2019

- konsernistrategian sisältörakenne

- ✓ **Arvot, visio, tehtävät ja toiminta-ajatus**
- ✓ **Organisaatio ja johtaminen**
- ✓ **Omistajat luovat puitteet, omistajastrategian linjaukset**
- ✓ **Potilaslähtöisyys toiminnan perustana**
- ✓ **Integraatio ja yhteistyö (tehoa, laatua ja vaikuttavuutta)**
- ✓ **Toiminta ja talous tasapainossa**
- ✓ **Korkeatasoista TKIO-toimintaa**
- ✓ **Tietojärjestelmät ja teknologia toiminnan tukena**
- ✓ **Vetovoimainen työpaikka ja osaava henkilöstö**
- ✓ **Tulevaisuuden sairaala**

Strategia 2019

– prosessin tavoiteaikataulu

- ✓ **Hallituksen 1. seminaari 7.-8.2.2019**
- ✓ **Keskustelu / linjaus etenemisestä hallituksessa 18.2.2019**
- ✓ **Valmistelu kuntayhtymän johtoryhmissä ja henkilöstötyöryhmissä**
- ✓ **Hallituksen 2. seminaari 5/2019 / työpajat**
- ✓ **Konsernistrategian luonnos valmis 6 / 2019**
- ✓ **Käsittely yhteistyötoimikunnassa**
- ✓ **Hallituksen päätettäväksi 9 / 2019 (seminaari ?)**
- ✓ **Valtuustoon 10/2019 (tai 12/2019)**

Ratkaisuja haasteisiin/ongelmiin?

Uudistuva
henkilöstöpolitiikka
(vakanssipäivitys ja
osaajayksikkö)

Uudelleen organisoitavat
yhtymähallinnon
konsernipalvelut

Osaamiskeskuspohjainen
organisoituminen

Jonojen purkaminen
lisätyösopimuksella

Kannustavien
palkkausjärjestelmien
kehittäminen

Sähköisten palveluiden
määrätietoinen
kehittäminen

Jalkautuvien ESH-
palveluiden koordinointi
ja tuottaminen in house-
yhtiön avulla

Tulevaisuuden sairaala

OYS-ERVA-OSK

Viestintä (sisäinen ja
ulkoinen) ja markkinointi

Parempi integraatio
peruspalveluihin

Tiivistyvä yhteistyö Oulun
yliopiston kanssa

Strategiset
kumppanuudet

Parempi tiedon tuotanto
ja ennakointi

TKI-O

Tuottavuusohjelma

OYS 2030 Maailman älykkäin sairaala

Yhteinen APTJ

Yhteispelillä



oys2030.fi



Future hospital @oys2030



Tulevaisuuden sairaala2030



Maailman älykkäin sairaala