

# Tuottavuusohjelman konkretisointi ja eteneminen

- Sairaanhoidopiirin johtajan viranhaltijapäätös 10.9.18
  - Tuottavuusohjelman ohjausryhmän nimeäminen

## **Tuottavuusohjelman ohjausryhmä**

Terhi Nevala, vs.hallintoylilääkäri, pj.

Tuomas Holma, Oys 2030 toiminnallisen suunnittelun projektipäällikkö

Juha Korpelainen, vs. johtajaylilääkäri

Pasi Parkkila, kehitysjohtaja

Juha Jääskeläinen, henkilöstöjohtaja

Pirjo Lukkarila, hallintoylihoitaja

Veijo Romppainen, tietohallintojohtaja

Kari-Pekka Tampio, Oys 2030 ohjelmajohtaja

Jaana Pikkupeura, pääluottamusmies, Juko

Juha Honkakoski, pääluottamusmies, Tehy

# Tehtävänanto

- OYS 2030 Uudistamisohjelman toiminnallisen suunnittelun työpajoissa tunnistettu tuottavuuspotentiaali on saatava realisoitumaan.
- Tuottavuuden ja toiminnan kehittämiseen on laadittava konkreettinen suunnitelma, tavoiteaikataulu, mittarit sekä toimenpiteet, joilla muutos saadaan aikaan.
  - Uudisrakentaminen
  - Tietojärjestelmä uudistukset
  - integraatioprosessit perustason kanssa
  - muut sisäiset kehittämis- ja uudistamistoimenpiteet
- Tuottavuuden ja toiminnan kehittäminen ja toimeenpano on projektoitava ja määrätietoisesti johdettava.

# Mitä on jo tehty ja mitä tehdään seuraavaksi

- Ohjausryhmä pitänyt kaksi kokousta
  - Projektioorganisaatio
  - Työskentelytavat
- Määritetään mitattavat asiat ja mittarit
- Päätetään pilottiprojektit

# Tuottavuusprojektin ohjausryhmä raportoi shp:n johtajalle

- Suuntaviivat, palaute ohjelman suunnittelulle ja toteutukselle
- Kokoukset ~4-6 viikon välein, ensimmäinen kokous 11.9.2018

**Tuottavuustiimi**  
 Terhi Nevala  
 Tuomas Holma  
 Miska Myllylä  
 Teemu Kemilä  
 Leena Lang  
 Tilastot / analytiikka  
 Miia Turpeinen  
 Jukka Rantanen  
 Sauli Karvonen (SKA-research)  
 Juha Halonen (Delfoi)

- Tukee ja johtaa / kehittämisprojekteja
- Mittareiden ja tulosten raportoinnin luominen
- Kehittää tuottavuuden parantamismenetelmät ja työkalut PPSHP:lle

Sairaanhoidopiirin johtaja  
Ilkka Luoma

Kuntayhtymän johtoryhmä

Tuottavuusohjelman ohjausryhmä  
 Terhi Nevala, vs.hallintoylilääkäri, pj.  
 Tuomas Holma, Oys 2030 toiminnallisen suunnittelun projektipäällikkö  
 Juha Korpelainen, vs. johtajaylilääkäri  
 Pasi Parkkila, kehitysjohtaja  
 Juha Jääskeläinen, henkilöstöjohtaja  
 Pirjo Lukkarila, hallintoylihoitaja  
 Veijo Romppainen, tietohallintojohtaja  
 Kari-Pekka Tampio, Oys 2030 ohjelmajohtaja  
 Jaana Pikkupeura, pääluottamusmies, Juko  
 Juha Honkakoski, pääluottamusmies, Tehy

Tuottavuusohjelman projektiryhmä = KÄRY  
 Tuomas Holma, pj  
 Edustus kaikilta tulosalueilta

Kehittämiskohde 1  
Työryhmä  
-osallistuja T-tiimistä

Kehittämiskohde 2  
Työryhmä  
-osallistuja T-tiimistä

Kehittämiskohde 3  
työryhmä  
-osallistuja T-tiimistä

Työryhmien kokoonpano määritellään suunnittelu-  
vaiheen aikana

- Tuottavuusprojektien johto, painopistealueiden päättäminen ja resurssien priorisoiminen
- Omien yksiköiden valmistelu
- Toimenpidesuunnitelman laadinta ja toteutus
- Mittaaminen ja raportointi
- Kokoukset noin joka (toinen) viikko

Vuodeosastojen rakenne ja tilasijoittelu  
5,9 milj € (1.)

Kirjaamisen vähentäminen ja sujuvoittaminen  
7,7 milj € vos +0,5 milj € teho

Lääkehaittapotilaiden tunnistaminen päivystyksessä  
3,8 milj €

Potilaiden hoito oikeantasoisilla paikoilla  
0,4 milj € (2.)

Vuodeosastojen välisten potilassiirtojen vähentäminen  
0,9 milj €

Teho-osastojen optimaalinen tilasijoittelu  
4,3 milj €

Siirtymät teholta ja kuntoutus tehoilla  
1,8 milj €

Leikkaustoiminnan keskittäminen ja korkeampi käyttöaste  
0,7 milj €

Leikkaustoiminnan tukipalvelun kehittäminen  
0,6 milj € (3.)

Heräämötöiminnan yhdistäminen ja leikotoiminnan yhdistäminen  
0,3 milj €

Päivystyksen virtaustehokkuus  
1,6 milj €

Päivystyksestä lääkärin "kotipesä"  
1,7 milj €

Sujuva tiedonsiirto (ensihoido) ja turha oberonkirjaaminen  
1,4 milj €

Tiedonsiirto eri järjestelmien välillä avohoidossa  
0,8 milj €

Moniajanvarauksen sujuvoittaminen  
0,7 milj €

Yhteensä 32,6 milj €

Puhelut avohoidossa  
0,4 milj €

PAD-vastaukset  
0,3 milj €

Päivystyksestä lääkärin  
"kotipesä" - kuvantaminen  
1,8 milj €

Mikrobiologian automaatio  
0,4 milj €

Lääkevalmistuksen  
keskittäminen ja Unit dose  
0,4 milj €

Lääkevarastorobotti ja  
nestetoimitukset  
0,3 milj €

Sänkylogistiikka  
0,2 milj €

Yhteensä 3,8 milj €

Merkittävimmät tuottavuuspotentiaalit  
yhteensä 36,4 milj €