

Sairaanhoitopiirin valtuusto on 9.6.2020 § 5 hyväksynyt tarkastuslautakunnan esityksen sekä valtuutettu Jorma Kivelän lisäesityksestä yksimielisesti päättänyt seuraavaa;

*Samalla valtuusto edellyttää, että yhtymähallitus ryhtyy korjaaviin toimenpiteisiin arviointikertomuksessa mainittujen Tulevaisuuden Sairaala-hankkeen riskeihin ja kustannusten ylittymisiin johtavissa prosesseissa. Yhtymävaltuusto edellyttää, että sille raportoidaan toteutetut toimintatapojen muutokset. Erityisesti yhtymävaltuusto kiinnittää huomiota sopimus- ja kilpailutuskäytäntöjen kehittämiseen, päätöksenteon selkiyttämiseen, kustannus seurannan kehittämiseen ja tavoitekustannuksissa pysymiseen sekä rakennusteknisen osaamisen turvaamiseen hallituksen seurantatyötä varten.*

Sairaanhoitopiirin valtuustossa on 9.10.2020 § 24 käsitellyt hallituksen selvityksen tarkastuslautakunnan esittämisiin havaintoihin ja arviointeihin

*Valtuusto on merkinnyt selvityksen tiedoksi. Kyseisessä valtuuston kokouksessa esitettiin toive, että viranhaltijat tekevät vielä erillisen A4 yhteenvedon arviointikertomukseen annetusta vastineesta, liittyen tulevaisuuden sairaalan - hankkeen riskeihin.*

1) Sairaanhoitopiirin hallitus on 10.12.2019 § 218 päättänyt konsernipalveluiden uudistuvasta vastuualuejaosta. Päätöksen mukaisesti mm. konsernipalveluissa oleva uudisrakentamisen vastuualue (Tulsa) ja sairaanhoidollisten palvelujen tulosalueella oleva tekniikan palvelujen vastuualue on tarkoitus yhdistää Konsernipalvelujen alle infrapalvelujen vastuualueeksi. Tämä mahdollistaa uudisrakentamisen ja tekniikan palveluiden henkilöresurssien käytön, toimintamenojen ja investointien suunnittelun, peruskorjauksen ja uudisrakentamisen yhteensovittamisen entistä tehokkaammin

2) Infrapalvelujen johtajan virka on täytetty hallituksen päätöksellä 17.3.2020. Infrapalvelujen johtajalla vahvistetaan toiminnan ja talouden johtamista ja seuranta sekä tilaajan etujen valvontaa peruskorjaus- ja uudisrakentamisen hankkeissa. Infrapalvelujen johtajan tehtäväkuva on strategiseen johtamiseen keskittyvä, rakennushankkeiden johtamisesta erillinen toimenkuva.

*Infrapalvelujen johtajan virkaan valittu Matti Matinheikki ei ottanut vastaan virkaan. Varalle valittu Kari-Pekka Tampio otti infrapalvelujen johtajan viran vastaan. Kari-Pekka Tampio on ilmoittanut 6.5.2020 purkavansa infrapalvelujen johtajan virkasuhteen välittömästi koeajan perusteella ja palaavansa takaisin ohjelmajohtajan virkaansa 7.5.2020 alkaen.*

Sairaanhoitopiirin hallitus on käsitellyt 18.5. kokouksessaan Infrapalvelujen johtajan viran väliaikaista täyttämistä. Hallitus on päättänyt 18.5.2020 78§:

*”Hallitus päättää nimetä vt. infrapalvelujen johtajaksi enintään vuodeksi 1.6.2020 alkaen henkilöstöjohtaja Juha Jääskeläisen. Henkilöstöjohtaja Juha Jääskeläinen hoitaa infrapalvelujen johtajan virkatehtävää 80 % työpanoksella. Vt. infrapalvelujen johtajan tehtävänä on uudisrakentamisen vastuualueen ja sairaanhoidollisten palvelujen tulosalueella olevan tekniikan palvelujen vastuualueen yhdistäminen konsernipalveluiden alle infrapalvelujen vastuualueeksi. Tavoitteena on toimintojen resurssien yhdistäminen ja uudelleen organisointi sekä julkishallinnon että hankintojen prosessien kehittäminen. Infrapalvelujen johtajan tehtäväkuva ja pätevyysvaatimukset määritellään uudelleen tarkemmin ko. tehtävän aikana.”*

3) Vt. infrapalvelujen johtaja Juha Jääskeläinen on aloittanut tehtävässään 1.6.2020. Uuden vastuualueen toiminnan uudelleen järjestämisen suunnittelu on aloitettu ennen kesälomia. Suunnitelma valmistuu tulevan syksyn aikana, jonka aikana käydään Yt- menettely ja toimivallan uudelleenjärjestelyt. Uuden vastuualueen toiminnan käynnistys tapahtuu alkuvuodesta 2021.

4) Infrapalvelujen uudistamisohjelman suunnitteluresurssija vahvistetaan perustamalla kolme projekti-insinöörin tointa keväällä 2020. Toimilla korvataan konsulttien ostopalvelujen käyttöä, vahvistetaan kustannusten seurantaan, valvontaa ja laadunvarmistusta.

Kolmen projekti-insinöörin tointa oli haettavana 19.5. – 3.6.2020. Toimiin saatiin yhteensä 24 hakemusta. Toimien täyttämättä jättämisestä tehtiin päätös 26.6. Toimien täyttäminen ei ollut tässä vaiheessa sairaanhoitopiirin edun mukaista. Yksi projekti-insinöörin toimi on ollut uudelleen haettavana syksyllä. Tähän toimeen valintapäätös tehdään marraskuun aikana, kun yhteistoimintamenettelyn aikana oleva rekrytointikielto päättyy. Kaksi muuta projekti-insinöörin toimea laitetaan uudelleen haettavaksi alkuvuodesta siinä vaiheessa, kun infrapalvelujen organisaatiouudistus on valmistunut.

5) Taloudellisista riskeiltään merkittävien investointihankkeiden talouden seuranta ja valvontaa tuetaan hankkimalla ulkopuolinen controller -toiminto.

Konsernipalvelujen johtoryhmän linjauksen mukaisesti konsernipalveluihin talouspalveluiden vastuualueelle perustetaan controllerin toimi. Controller tulee tukemaan jatkossa infrapalveluiden toimintaa. Controllerin toimi laitetaan haettavaksi alkuvuodesta 2021 kun talousarvio vuodelle 2021 on hyväksytty.

6) Infrapalvelujen hankintoja ja sopimuksenhallintaa tuetaan PPSHP:n hankintapalvelujen toimesta kohdan 1 mukaisessa aikataulussa.

Konsernipalveluissa on valmisteltu hankintapalveluiden siirtoa osaksi talouspalveluita. Siirto tapahtui elokuun alusta 1.8. Hankintapalvelut ovat tukenet myös tekniikan vastuualueen ja infrapalvelujen vastuualueen valmistelemissä hankintoja elokuun alusta alkaen.

7) Hankinta- ja sopimusprosesseja tuetaan omien tukipalvelujen lisäksi ostopalveluilla.

Sairaanhoitopiirissä oli lakimiehen virka haettavana kevään aikana. Lakimiehen tehtävään valitulla henkilöllä on vahva kokemus hankinta- ja sopimusprosesseista sekä siihen liittyvästä lainsäädännöstä ja oikeuskäytännöstä. Lakimies on osallistunut ja tukenut osaltaan infrapalvelujen toimintaa. Tämän lisäksi hankitaan tarpeen mukaan ostopalveluita kilpailutetuilta puitesopimuskomppaneilta.

8) Hallitus päättää järjestää hallituksen iltakoulu-tyyppisiä seminaareja, pääsääntöisesti 1-2 kertaa kuukaudessa varsinaisten hallituksen kokousten lisäksi. Seminaareissa keskitytään Tula-hankkeen seurantaan ja valvontaan.

Hallituksen iltakoulu-tyyppisiä seminaareja on järjestetty keväästä alkaen keskimäärin 1-2 kertaa kuukaudessa.

9) Uuden toiminnan teknologia (UUTE) ja lääkintälaitteinvestoinneista ollaan laadittu erillinen toimintasuunnitelma. Toimintasuunnitelma sisältää kustannusarvion jaoteltuna rakentamisen, tietohallinnon ja tulosalueiden kustannuksiin.

10) OYS 2030 hankkeen, vaiheen 1.1 ja 1.2 toteutusvaiheen allianssisopimuksissa on sovittu mahdollisuudesta asettaa ulkopuolinen tilaajan asiantuntija ns. "Allianssin talousasiantuntija", joka vastaa tarjoajien kirjanpitojärjestelmien tarkistuksista ja valvoo Projektin kehitys- ja toteutusvaiheessa, että osapuolten laskutus ja maksut ovat allianssisopimuksen mukaisia ja että niissä noudatetaan "avoimet kirjat" – periaatetta. Allianssitarkastuksen liittyvästä hankinnasta on julkaistu tarjouspyyntö. Kilpailutusta valmistellaan yhdessä hankintapalveluiden kanssa. Allianssitarkastuksen palveluntuottaja valitaan loppuvuoden aikana.

11) OYS 2030 hankkeessa on luotu erillinen "OYS2030 kustannuseuranta" MS Power BI raportointijärjestelmään hyödyntäen. Tämä raportti A- ja B-rakennuksista on käytettävissä sairaanhoitopiirin johdolla, hallituksen jäsenillä, valtuuston puheenjohtajistolla sekä tarkastuslautakunnan jäsenillä. Raportointi sivusto toimii myös mobiililaitteiden selaimella.

12) OYS 2030 hankkeella on jatkuvasti päivittyvä riskienhallintaprosessi, jossa riskienhallintaprosessit on jaoteltu erikseen uudistamisohjelman, osahankkeiden ja Allianssin mukaisesti.